



Cofinanțat de  
Uniunea Europeană



**SAVE**  
School Anti-Violence Ecosystem

**World Vision**  
ROMÂNIA

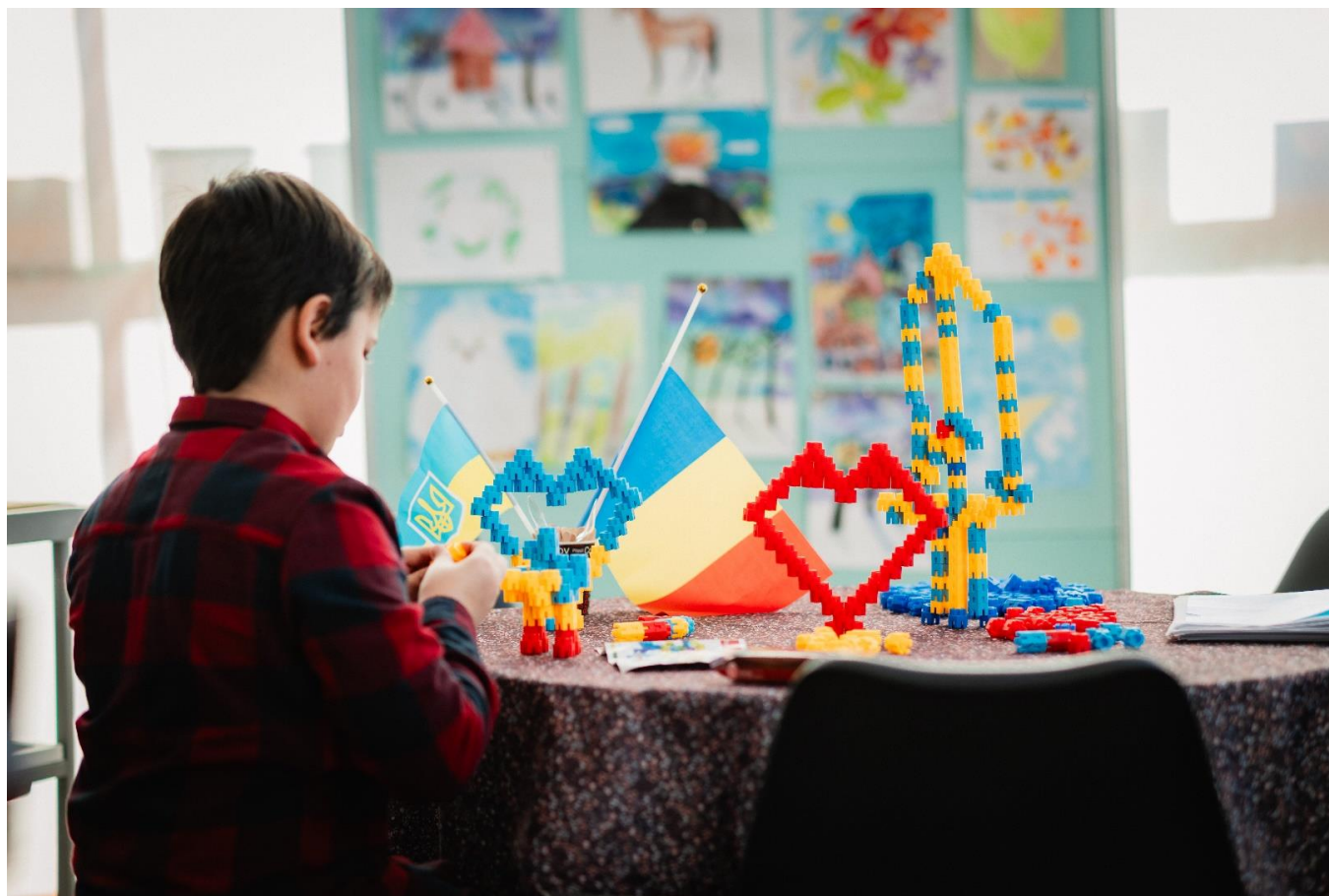
## Programul SAVE „School Anti-Violence Ecosystem”

**PROGRAM DE FORMARE PENTRU ONG-uri**

**Modul 1 - Scrierea si managementul proiectelor**

**Tema 04. Managementul de proiect**

<https://worldvision.ro/proiect-save/>



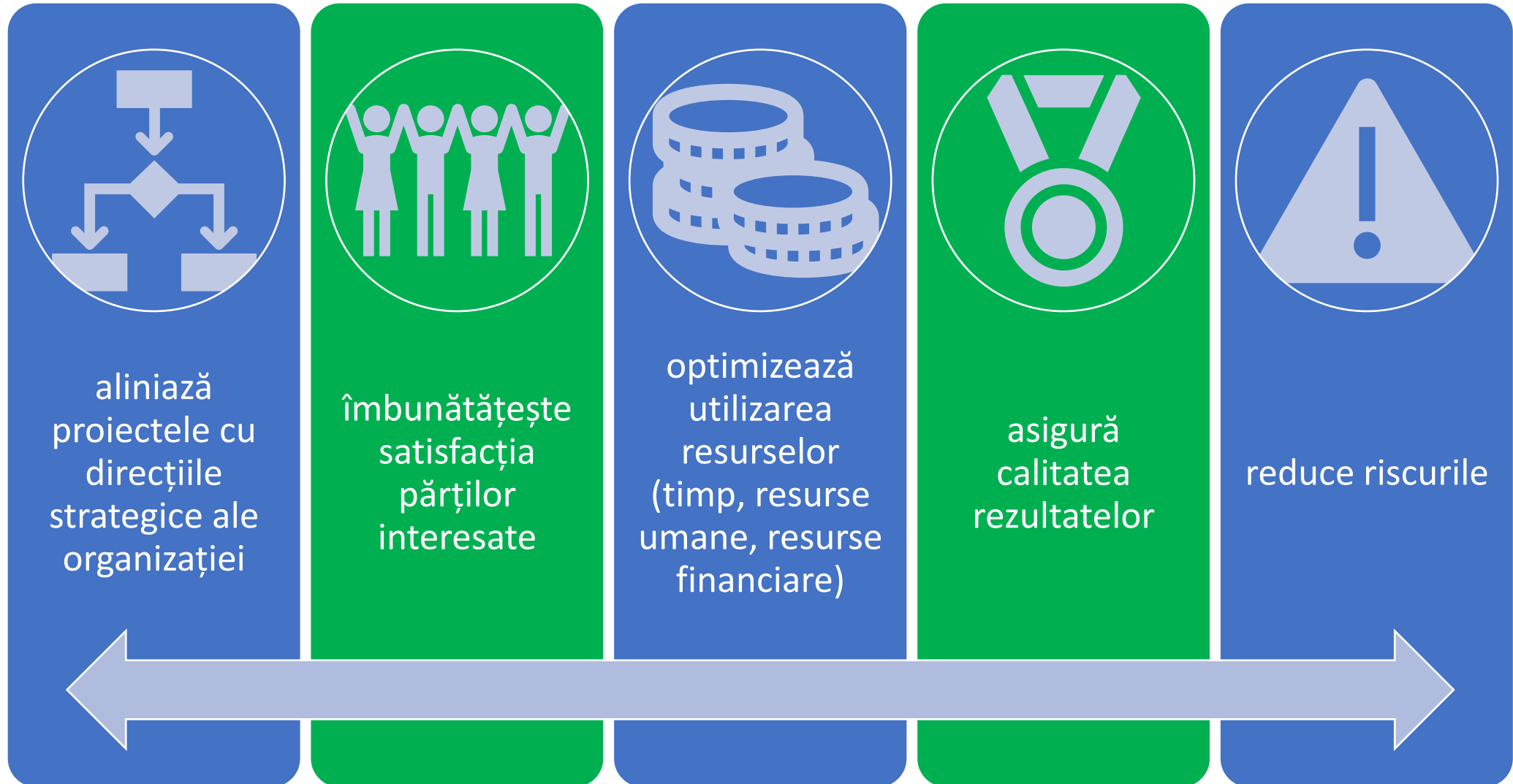
# Ce este managementul de proiect?

Aplicarea de cunoștințe, abilități, instrumente și tehnici la nivelul activităților proiectului pentru a satisface cerințele acestuia.

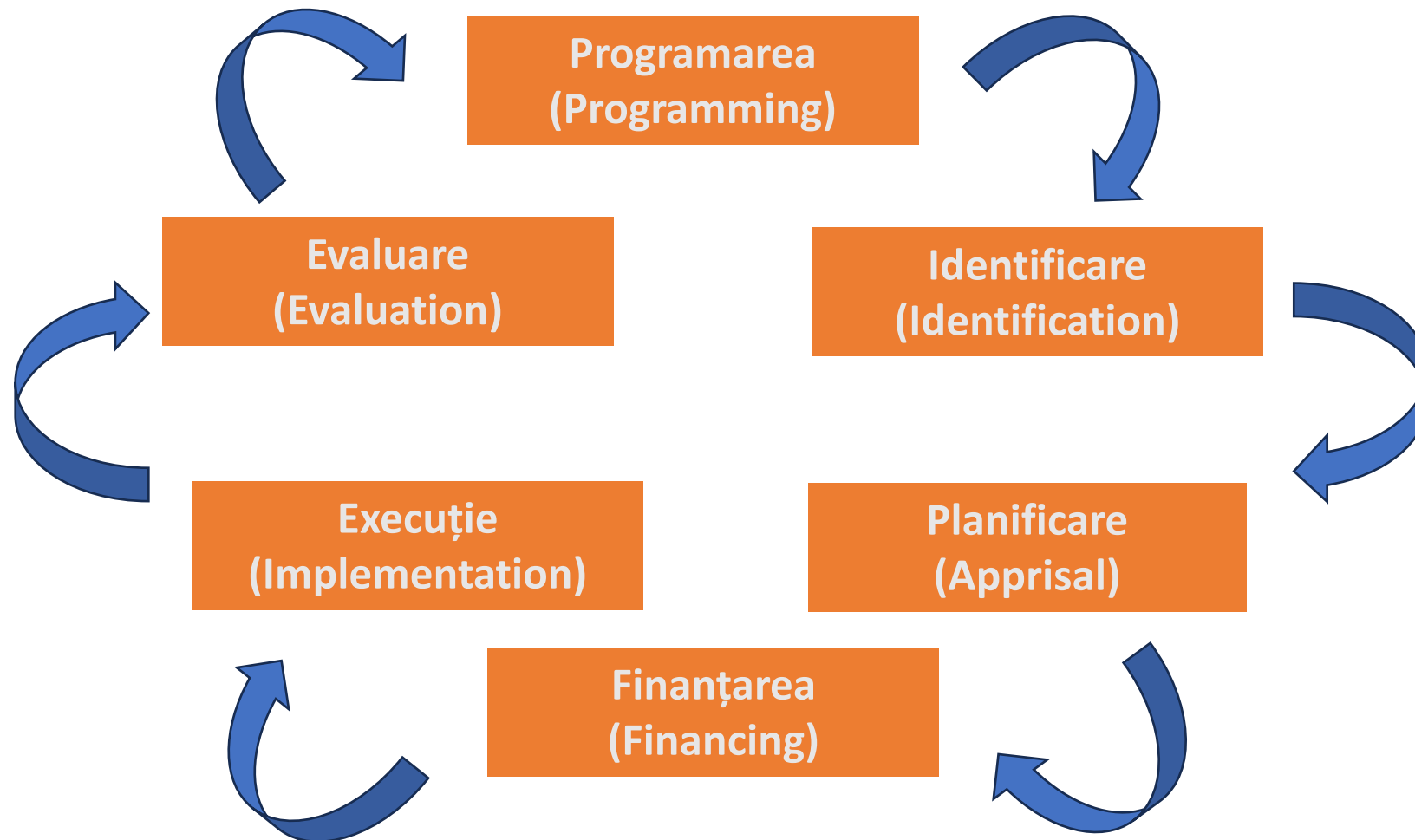
Implică o coordonare a diverselor sarcini pentru a atinge obiective specifice într-un cadru stabilit, cu timp și buget definite.

*Sursa: Project Management Institute (PMI). Ghidul PMBOK® – Ediția a șaptea.*

# Rolul managementul de proiect



# Etapele managementului ciclului de proiect



# Contractarea proiectului

## Verificare eligibilitate

- Eligibilitate Solicitant
- Eligibilitate parteneri (dacă este cazul)

## Clarificări tehnice și/sau financiare

- Plan management al riscurilor
- Plan de comunicare
- Mijloace de măsurare/verificare a indicatorilor
- Plan de achiziții, etc

## Semnarea contractului

- Dosarul de proiect consolidat
- Semnarea contractului

# Eligibilitatea Solicitantului (și partenerilor)



respectare criteriilor de eligibilitate a Solicitantului (și partenerilor) pe întreaga durată a procesului  
*(aplicare, selecție, contractare, implementare)*

Solicitanții demonstrează respectarea criteriilor prin depunerea **documentelor și declarațiilor** menționate în Ghidul solicitanților

Finanțatorii își rezervă dreptul de a:

- solicita informații și documente suplimentare
- efectua vizite la fața locului
- organiza interviuri cu colaboratori/parteneri ai Solicitanților

Nerespectarea criteriilor de eligibilitate duce la excluderea Solicitanților de la finanțare sau la terminarea contractelor

# Documente privind eligibilitatea

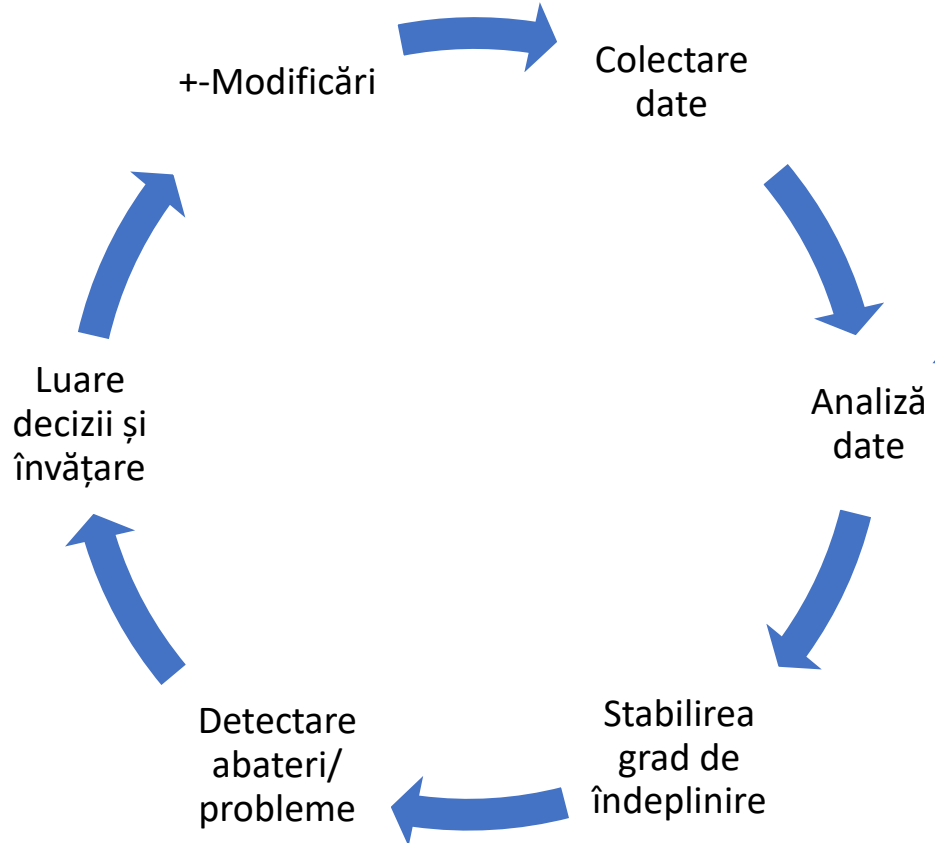
Declarații	Documente
<ul style="list-style-type: none"><li>• privind respectarea criteriilor de eligibilitate</li><li>• privind respectarea valorilor programului de finanțare / finanțatorului</li><li>• etc.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Documente statutare (Statut, Act constitutiv, modificări ulterioare)</li><li>• Extras din registrul asociațiilor și fundațiilor</li><li>• Bilanțurile contabile</li><li>• Certificat de atestare fiscală,</li><li>• Certificatul de cazier fiscal</li><li>• Certificat de cazier judiciar al organizației</li><li>• (Acorduri de parteneriat)</li><li>• Politică de protecție a copilului acoperind cele patru domenii descrise în „Keeping Children Safe Child Safeguarding Standards”</li><li>• etc</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>!semnarea declarațiilor se face de către reprezentantului legal al Solicitantului</i></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>!document privind drept de semnătură/reprezentare organizație (dacă nu e clar în documentele statutare)</i></li><li>• <i>!modificările documentelor statutare sunt înregistrate la judecătorie și sunt emise Hotărâri judecătorești definitive</i></li></ul>

## Elemente cheie – obligații și condiții ale finanțării ce promovează transparența și responsabilitatea

- Părțile
- Proiectul (inclusiv bugetul, calendarul activităților, clarificările din perioada de contractare, alte documente solicitate)
- Roluri, responsabilități ale Părților
- Valoarea finanțării
- Perioada de implementare (durata, data începerii proiectului)
- Programul de plăți și condițiile care trebuie îndeplinite
- Restricții, condiții, orientări privind utilizarea fondurilor
- Cerințe de raportare și monitorizare
- Conformitate și obligații legale
- Clauze de reziliere
- Clauze de terminare
- Proprietatea intelectuală
- Audit și răspundere financiară
- Managementul riscurilor și forța majoră
- Rezolvarea litigiilor
- Publicitate și informare
- Amendamente și modificări contractuale



# Monitorizarea



**Proiect**

planificată din etapa de scriere a proiectului (obiective, activități, rezultate, indicatori SMART, buget, calendar al activităților)

proces continuu si sistematic

până la finalizarea proiectului / finalizarea perioadei de sustenabilitate

# Ce se monitorizează?

## Activitățile

- implementarea activitatilor conform proiect
- atingerea rezultatelor (numeric si calitativ)
- urmărirea cronologiei proiectului  
*(instrumente precum diagramele Gantt, analiza căilor critice și urmărirea reperelor)*

## Resursele

- utilizarea optimă a resurselor umane, financiare, materiale conform specificațiilor din proiect
- cheltuielile sunt alinate cu bugetul
- urmărirea cheltuielilor, prognozarea costurilor viitoare și identificarea oricăror variații față de buget
- *(buget)*

## Riscurile

- urmărirea riscurilor existente
- identificarea noilor riscuri
- evaluarea probabilității și impactul riscurilor și actualizarea strategiilor de atenuare, evitare, transfer, acceptare  
*(matricea riscurilor)*

## Implicarea părților interesate

- monitorizarea satisfacției și implicării părților interesate
- comunicarea eficientă și alinierea între părțile interesate și echipa de proiect  
*(analiza factorilor interesați)*

## Comunicare

- monitorizarea fluxului de informații in interiorul echipei, cu partenerii, cu managementul, cu factorii interesați
- asigură transparența și claritatea  
*(planul de comunicare, matricea responsabilităților)*

## Modificări

- orice modificări aduse activităților, calendarului sau bugetului proiectului sunt gestionate printr-un proces formal și evaluate pentru impactul lor asupra obiectivelor proiectului  
*(jurnalul modificărilor,*



Cofinanțat de  
Uniunea Europeană



**SAVE**  
School Anti-Violence Ecosystem

**World Vision**  
ROMÂNIA

# Vă mulțumim!

**Material realizat pentru ONG-uri  
în cadrul Programului SAVE  
„School Anti-Violence Ecosystem”**

**Septembrie 2024**



*SAVE („School Anti-Violence Ecosystem”) cofinanțat de Uniunea Europeană. Punctele de vedere și opiniile exprimate aparțin, însă, exclusiv autorului (autorilor) și nu reflectă neapărat punctele de vedere și opiniile Uniunii Europene sau ale Comisiei Europene. Nici Uniunea Europeană și nici Comisia Europeană nu pot fi considerate răspunzătoare pentru acestea.*